



الإدارة المركزية لدراسة الجدوى
وقياس التكاليف الاستثمارية
الإدارة العامة لدراسات الجدوى الاقتصادية

ملخص دراسة جدوى مبدئية عن مشروع تربية وتسمين الماشية



(يناير ٢٠٢٤)

استثمر في مصر



تقرير

ملخص نتائج دراسة جدوى مبدئية عن مشروع تربية وتسمين الماشية



قطاع الإنتاج الحيواني

وصف عام عن المشروع محل الدراسة:

- يعد الأمن الغذائي أحد المكونات الرئيسية للأمن الاستراتيجي القومي، وتتصف سلة الغذاء المصري بافتقار محتواها من سلع البروتين الحيواني ويشكل نشاط الإنتاج الحيواني جزءاً لا يتجزأ من النشاط الزراعي ويعد الإنتاج الحيواني أحد الموارد الرأسمالية الزراعية المهمة في مصر لما يسهم بمنتجاته المختلفة (الأولية، والثانوية) في الإنتاج الزراعي، وبذلك يمثل مكانة مهمة في البنيان الاقتصادي عامة والاقتصاد الزراعي بصفة خاصة.
- يعتبر قطاع الثروة الحيوانية من أهم القطاعات ذات التميز والامكانيات التنموية الكبيرة، وتهتم الدولة بهذا القطاع لتحقيق الاكتفاء الذاتي من اللحوم والألبان لتغطية احتياجات السوق المحلية، كما تستهدف بدعمها لهذا القطاع استكمال الطاقات الإنتاجية بالمزارع، وتدعيم الحملات القومية لتحسين الحيوانات ضد الأمراض، والعمل على تطوير مجازر الإنتاج الحيواني وأماكن الحجر البيطري، إلى جانب إعداد الدراسات اللازمة لتحسين السلالات، مع إعادة إحياء مشروع البتلو، وفتح آفاق تصديرية جديدة.
- وفقاً لإصدار الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء الصادر في مايو ٢٠٢٣ فقد بلغت أعداد رؤوس الماشية (أبقار- جاموس- اغنام- جمال) ٧,٥ مليون رأس عام ٢٠٢١ مقابل ٧ مليون رأس عام ٢٠٢٠ بنسبة زيادة قدرها ٧,٣ %، حيث بلغ عدد الأبقار ٢٨١٢ ألف رأس عام ٢٠٢١ مقابل ٢٧٤٥ رأس عام ٢٠٢٠ بنسبة زيادة قدرها ٢,٤ %.
- تعتبر تربية المواشي أحد الأنشطة الهامة التي لها تأثيراً مباشراً على الصحة العامة والبيئة فهي تتعامل مع أهم المواد الغذائية الأساسية اللازمة للإنسان.
- يوفر هذا المشروع العديد من فرص العمل للشباب حيث يعتمد على الأيدي العاملة بشكل كبير ويساهم في القضاء على البطالة

(البيانات الواردة بالدراسة تعد بيانات تقديرية استرشادية مبدئية وفقاً للبيانات المستمدة من الجهات المختصة وذلك لأغراض الترويج للفرص الاستثمارية بالهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، ولا يجوز استخدامها أمام البنوك أو القضاء أو أية جهة حكومية أو أية جهات أخرى)





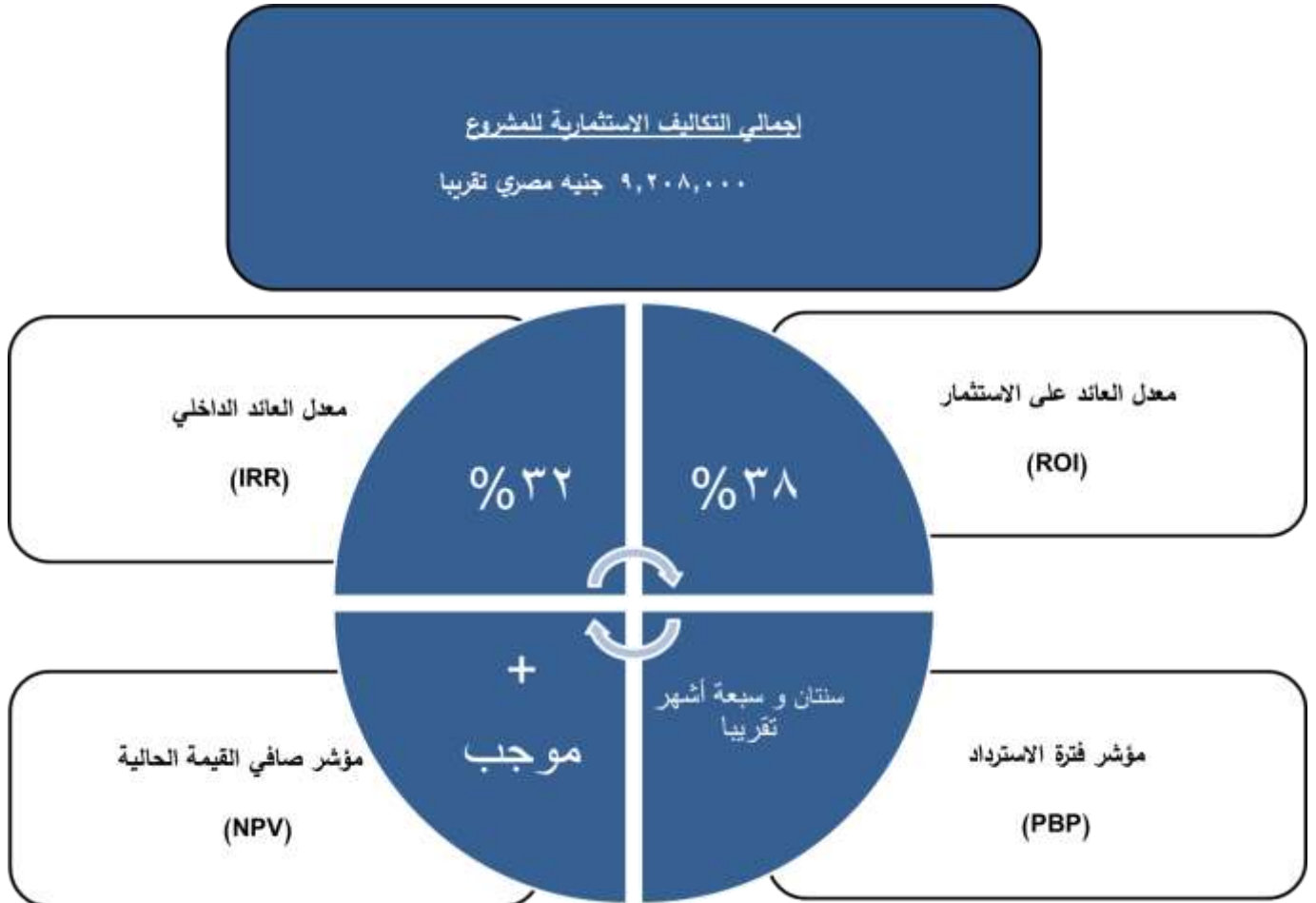
منتجات المشروع محل الدراسة:

- يهدف المشروع الى تربية الماشية بغرض التسمين بمتوسط ١٠٠ رأس ماشية سنويا.

بيانات الفرصة الاستثمارية وموقع إقامة النشاط:

- وفقا للبيانات الواردة من جهات الاختصاص والفرص المطروحة بالخريطة الاستثمارية فانه يمكن إقامة المشروع بمحافظة البحيرة، بنظام حق الانتفاع، وعلى متوسط مساحة من ٥٠ فدان وحتى ٢١٠ فدان.
- كما يمكن إقامة المشروع بأي محافظة أخرى تتوافر بها مقومات إنشاء المشروع مع مراعاة اجراء التعديلات اللازمة في تكاليف الدراسة.

أهم المؤشرات المالية للمشروع:





أهم نتائج دراسة الجدوى القانونية:

- طبقا لأحكام قانون الاستثمار فإن نشاط الانتاج الحيواني من الانشطة الخاضعة للقانون والتي تولى لها الدولة الاهتمام وتعطي لها الحوافز لتشجيعها.
- وعليه يجوز للشركات التي يتم تأسيسها لهذا الغرض ان يتم تأسيسها طبقا لأحكام قانون الاستثمار أو احكام قانون الشركات أو احكام قانون التجارة وذلك حسب رغبة الملاك
- يمكن إقامة المشروع في شكل منشأة فردية او شركة اشخاص او شركة ذات مسئولية محدودة او شركة مساهمة.
- وهناك بعض المحددات القانونية الواجب مراعاتها وذلك بشأن الحصول على تراخيص النشاط وهي:
 - اقتصار جميع مشروعات الثروة الداجنة والحيوانية على الأراضي الصحراوية المستصلحة حديثا بشرط توافر الأبعاد الوقائية وذلك طبقا لقرار وزير الزراعة رقم ٧٧٣ لسنة ٢٠١٧.
 - موافقة المحافظة صاحبة الولاية على الارض، والوحدات المحلية التابعة لها او جهاز المدينة.
 - متطلبات الدفاع المدني والحريق.
- وفي حالة الاتجاه للتصدير فإن المشروع يجب عليه استصدار بطاقة استيراد وتصدير محدد بها طبيعة ووصف المنتجات المتعامل عليها أو يقوم بالتصدير من خلال شركة وسيطة تتولى نيابة عن المشروع إجراءات التصدير والإفراج الجمركي.

أهم نتائج دراسة الجدوى البيئية:

- تعرف دراسة الجدوى البيئية بأنها الدراسة التي توضح درجة الحماية والصيانة التي تتحقق للبيئة عبر مراعاة قدرتها الاستيعابية أو طاقتها القصوى لتحمل النشاطات البشرية الهادفة لاستغلال الموارد البيئية دون حدوث تدهور أو استنزاف بيئي، على المدى القصير والبعيد، وسواء كان ذلك بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- تعد دراسات الجدوى البيئية إحدى ركائز حماية البيئة وصيانتها، وبما ان التنمية المستدامة هي التنمية التي تأخذ في الاعتبار البعد البيئي بالإضافة إلى البعدين الاقتصادي والاجتماعي، فان الاهتمام بدراسات الجدوى البيئية للمشروعات



التنمية المختلفة ضرورة حتمية لتحقيق التنمية المستدامة، إلى جنب دراسات الجدوى الاقتصادية التي تستهدف ضمان تحقيق المشروع لأكبر قدر ممكن من المنافع المادية من دون مراعاة لظروف البيئة وإمكاناتها والتأثيرات السلبية المحتملة لهذا المشروع أو ذاك عليها.

- حدد قانون المحال العامة ضوابط ترخيص محل أو مزرعة تربية الماشية والأغنام حيث يجب توافر عدد من الاشتراطات العامة للحصول على ترخيص لتلك الأنشطة ومنها أن تلتزم إدارة هذه المنشآت باتخاذ الإجراءات الخاصة باشتراطات السلامة البيولوجية الحيوية لوقاية العاملين من العدوى والإصابة بالأمراض نتيجة للتعرض في بيئة العمل إلى الملوثات البيولوجية مثل الفيروسات والفطريات والبكتيريا والطفيليات والحشرات الناقلة والمسببة للعديد من الأمراض.
- يتم تصنيف المشروع ضمن مشروعات الفئة (أ) حيث أنه مدرج برقم (٤٢) بقائمة مشروعات التصنيف البيئي الصادرة طبقاً لأحكام البند رقم (٧) من المادة (١٤) مكرر من القانون رقم ١٠٥ لسنة ٢٠١٥ الصادر بتاريخ ١٩ أكتوبر ٢٠١٥ بشأن تعديلات قانون البيئة رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ ولائحته التنفيذية المعدلة وطبقاً لقرار السيد الدكتور وزير البيئة رقم ١٦ لسنة ٢٠١٦.
- وفقاً للهدف المرجو من المشروع والأثر الإيجابي على البيئة حيث أن المشروع قائم على إنتاج رؤوس الماشية الحية، فإنه يتضح جدوى المشروع من الناحية البيئية.

أهم نتائج دراسة الجدوى الاجتماعية:

- تهدف دراسة الجدوى الاجتماعية إلى تحليل المنافع والتكاليف الاجتماعية للمشروعات المختلفة بغرض اختيار المشروعات التي تحقق أقصى منفعة اجتماعية ويلاحظ في هذا الصدد أن دراسة الجدوى الاجتماعية تهتم بجوانب إضافية لم تهتم بها أي من دراسات الجدوى الأخرى لأنها تركز على الآثار الاجتماعية للمشروع وذلك لمساهمة المشروع في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع.
- تعتبر المشروعات الاستثمارية أحد الأركان الأساسية في عملية التنمية الاقتصادية للدولة ووسيلة لتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والتنمية المطلوبة تحقيقها بما ينعكس في النهاية على تحقيق معدلات رفاهية جيدة للمجتمع.



- يساعد المشروع على خلق فرص عمل جديدة، ويساعد في تشغيل نوعيات مختلفة من العمالة بشكل مباشر من خلال العمل في المشروع نفسه، وبشكل غير مباشر من خلال سلاسل الإمداد والتوزيع التي يتعامل معها المشروع، حيث يوفر حوالي (١٢) فرصة عمل مباشرة، وكذا فرص عمل غير مباشرة.
- يساعد المشروع على خفض مستوى البطالة وخاصة للفئات من العمالة غير المتعلمة والتي يحتاج إليها المشروع ويوفر لها مستوى دخل يحقق لها حياة كريمة، ويجعلها منتجة للمجتمع.
- المشروع يساهم في البرنامج القومي للإحلال محل الواردات بما يعود بالنفع على المجتمع بالاعتماد على التصنيع المحلي وتوفير العملة الصعبة وتوطين الصناعة.
- المشروع يساهم في تطوير وتنمية البيئة المجتمعية المحيطة نتيجة الخدمات غير المباشرة التي يحتاجها المشروع من تعامله مع البيئة المحيطة، والصناعات المكملة أو التي يمكن أن تتعلق بطبيعة النشاط، والتي قد تساعد في توفير مزيد من فرص العمل غير المباشرة.
- في ضوء ما تقدم فإنه يتضح جدوى المشروع من الناحية الاجتماعية.

أهم نتائج دراسة الجدوى التسويقية ومحركات النمو والقوى التنافسية:

- يهدف المشروع إلى تربية وتسمين الماشية.
- يساهم المشروع في زيادة الإنتاج المحلي من الماشية واللحوم الحمراء مما وينتج عنه تخفيض معدل الاستيراد والمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي.
- يساهم موقع مصر الاستراتيجي في سهولة التصدير إلى آسيا، أفريقيا، أوروبا، أمريكا الشمالية.
- من محركات النمو والقوة التنافسية للنشاط محل الدراسة هو توقيع مصر لعدد من اتفاقيات التجارة الدولية ومنها: -
 - اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى (جافتا)
 - السوق المشتركة لشرق وجنوب أفريقيا (كوميسا)
 - اتفاقية أغادير للتجارة الحرة
 - اتفاقية الشراكة بين مصر والاتحاد الأوروبي



- اتفاقية التجارة الحرة بين مصر ورابطة التجارة الحرة الأوروبية (إفتا)
- المناطق الصناعية المؤهلة (كوزير)
- اتفاقية التجارة الحرة بين مصر والسوق المشتركة الجنوبية (ميركوسور)

1- إجراء التحليل البيئي للمشروع (SWOT)

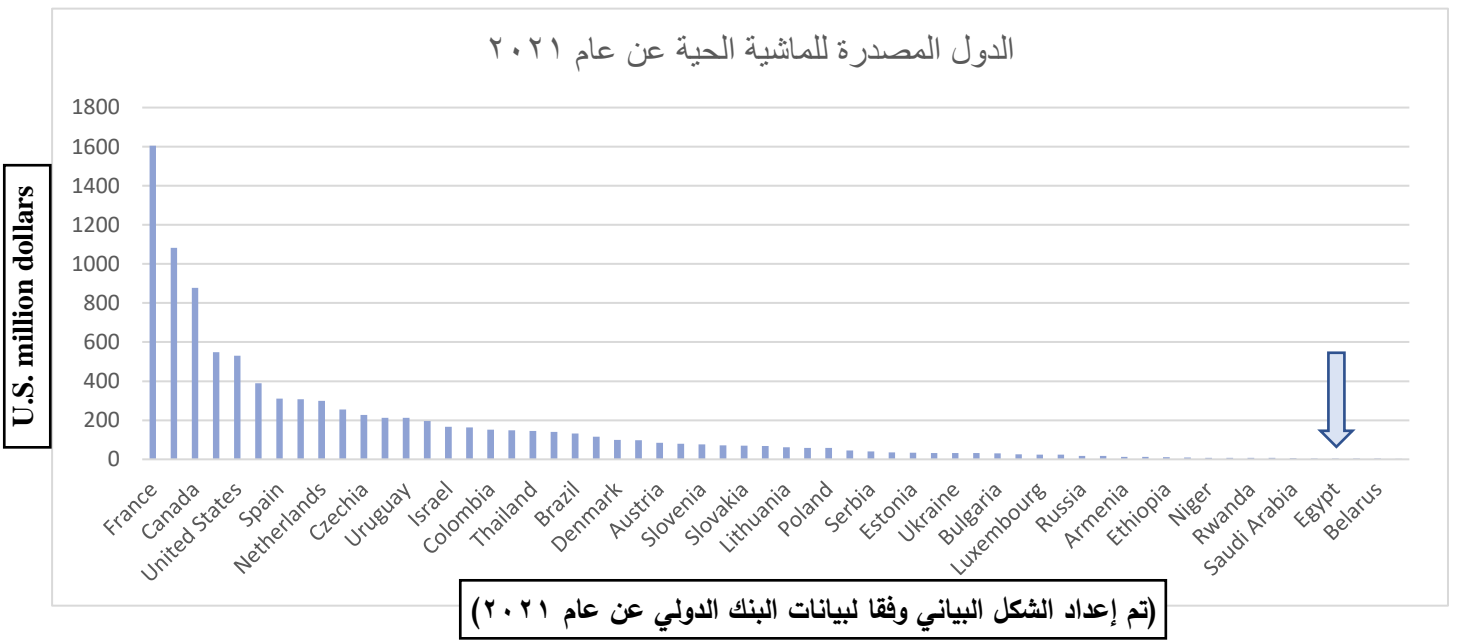
- يُعرف تحليل SWOT بتحليل الموقف الراهن (Situation Analysis) وذلك من حيث البيئة الداخلية والخارجية للمشروع وهي اختصار دال على 4 كلمات: -
 - ✓ نقاط القوة (Strength): تعبر عن نقاط القوة في البيئة الداخلية للمشروع.
 - ✓ نقاط الضعف (Weakness): تدل على عوامل الضعف في البيئة الداخلية للمشروع.
 - ✓ نقاط التهديدات (Threats): تدل على التهديدات الخارجية المؤثرة على المشروع.
 - ✓ نقاط الفرص (Opportunities): تدل على الفرص المتاحة الممكن استغلالها للحصول على أفضل نفع للمشروع حالياً أو مستقبلاً.
- ويمكن إعداد نموذج SWOT المتوقع للمشروع محل الدراسة على النحو التالي: -

تحليل البيئة الداخلية المتوقعة للمشروع: (أ)	
نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none">• توفر المكان المناسب لإنشاء المزرعة.• توافر الخبرة اللازمة لإدارة وتشغيل المشروع.• توافر الأيدي العاملة المدربة.• استخدام أنواع أعلاف ذات جودة عالية.	<ul style="list-style-type: none">• انتشار بعض الأمراض الفيروسية والبكتيرية.• ضعف التقنية الطبية البيطرية في مواجهة أنواع الأوبئة المختلفة.• ارتفاع أسعار الاعلاف مما يضاعف تكاليف الإنتاج.
تحليل البيئة الخارجية المتوقعة للمشروع: (ب)	
الفرص	التهديدات
<ul style="list-style-type: none">• توفر العديد من المساحات بعدة محافظات يمكن انشاء المشروع بها.• وجود مظلة من القوانين التي تقدم حوافز و ضمانات مشجعة للمستثمرين.	<ul style="list-style-type: none">• المنافسة الشرسة بين ملاك مزارع الماشية والقادرين على تقديم أسعار تنافسية للأسواق المحلية.• عدم التصدير للخارج والاكتفاء بالسوق المحلي.• الأمراض والابوئة التي تهدد حياة المواشي.• الغلاء المستمر في أسعار الاعلاف بأنواعها المختلفة



٢- حجم العرض:

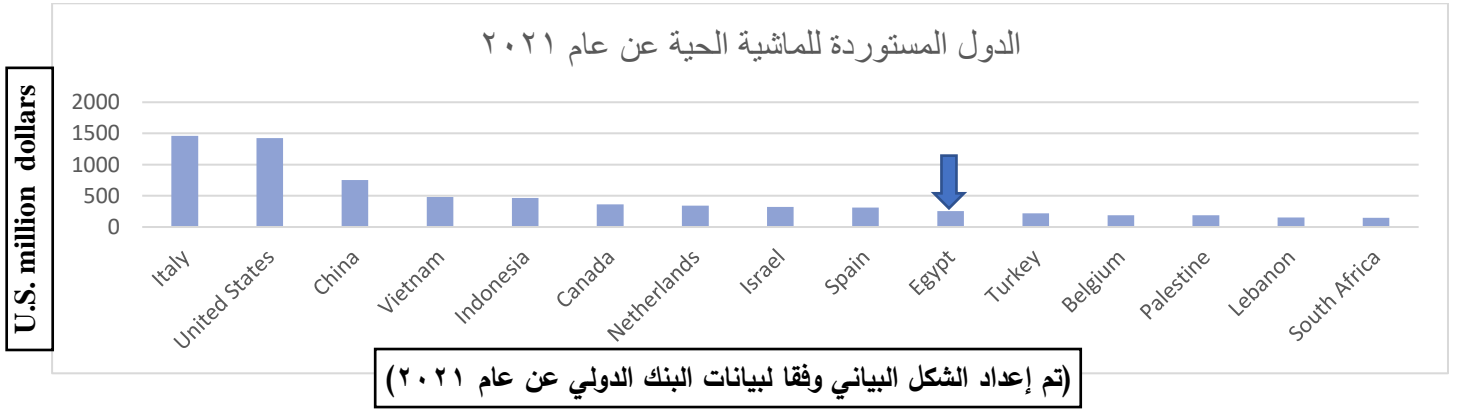
- وفقا لبيانات البنك الدولي فقد احتلت مصر المركز رقم ٥٧ عالميا في تصدير الماشية الحية وذلك عام ٢٠٢١ ويمكن إيضاح أهم الدول المصدرة وفقا لحجم الصادرات على النحو التالي: -



- حيث بلغ إجمالي صادرات مصر من الماشية الحية خلال عام ٢٠٢١ ما قيمته ٤ مليون دولار أمريكي تقريبا لدولة فلسطين.

٣- حجم الطلب:

- وفقا لبيانات البنك الدولي فقد احتلت مصر المركز رقم ١٠ عالميا في استيراد الماشية الحية عام ٢٠٢١ ويمكن إيضاح ذلك بالرسم البياني التالي

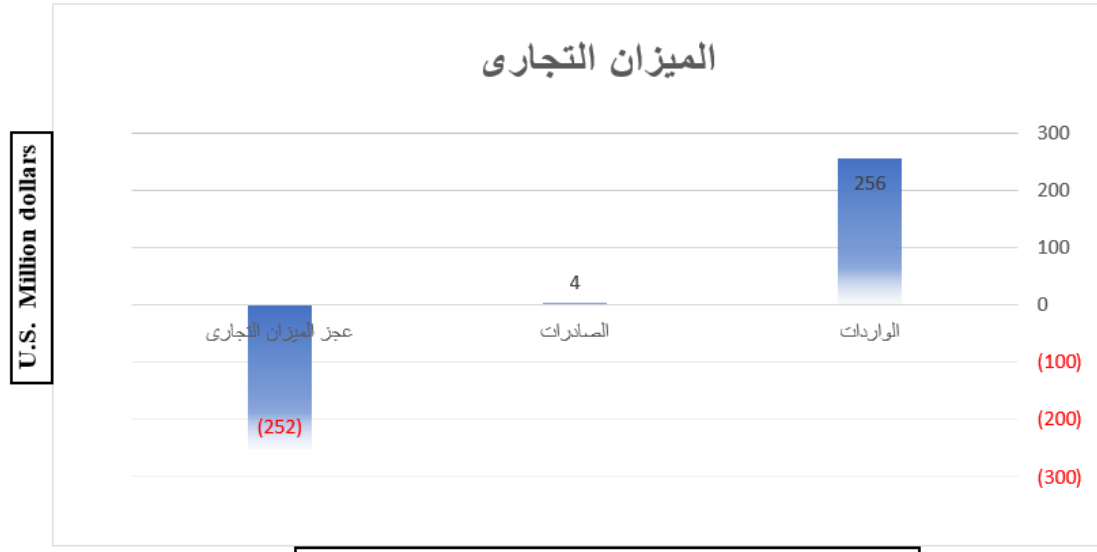




- حيث بلغت إجمالي واردات مصر خلال عام ٢٠٢١ ما قيمته ٢٥٦ مليون دولار أمريكي تقريبا.
- يمكن إيضاح أهم الدول التي استوردت منها مصر خلال عام ٢٠٢١ على النحو التالي (كولومبيا ٩٠ مليون دولار، فنزويلا ٧١ مليون دولار، أوروغواي ٢٠ مليون دولار، السودان ١٩ مليون دولار، هنغاريا ١٦ مليون دولار، إسبانيا ١٠ مليون دولار، أوكرانيا ٨ مليون دولار، ألمانيا ٦ مليون دولار، جورجيا ٤ مليون دولار، هولندا ٢ مليون دولار، بلغاريا ١ مليون دولار).

٤- الميزان التجاري

- مما سبق عرضه يتضح وجود عجز بالميزان التجاري للماشية الحية عن عام ٢٠٢١.
- حيث أن مصر خلال عام ٢٠٢١ قامت بالتصدير بمبلغ ٤ مليون دولار تقريبا، واستوردت بمبلغ ٢٥٦ مليون دولار تقريبا ويمكن توضيح ذلك من الرسم البياني التالي:



(تم إعداد الشكل البياني وفقا لبيانات البنك الدولي عن عام ٢٠٢١)

- يتضح مما سبق عرضه تحقيق مصر عجز في الماشية الحية بقيمة ٢٥٢ مليون دولار تقريبا.

(البيانات الواردة بالدراسة تعد بيانات تقديرية استرشادية مبدئية وفقا للبيانات المستمدة من الجهات المختصة وذلك لأغراض الترويج للفرص الاستثمارية بالهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، ولا يجوز استخدامها امام البنوك أو القضاء أو أية جهة حكومية أو أية جهات أخرى)